

# MODELUL DE ȚARĂ

Autor: FLORIAN COLCEAG

Necesitatea unui model coerent de iesire din criza pe dezvoltare durabila face ca modelele organizatorice de tip cibernetic sa fie necesare in completarea modelelor econometrice clasice care masoara fluxurile fara a lua in considerare raportarile de tip structural. Modelul urmator de guvernanta prin coparticiparea stakeholderilor si prin delegarea pe rețelele de competenta a responsabilitatilor conserva sistemul de stat piramidal, completeaza cu rețele profesionale, cu actiuni si expertiza specifica, care pot colabora prin mijloace IT. Coerenta modelului este data de sustenabilitatea ansamblului care este la baza o categorie triangulata, in care orice diagrama comutativa este generate de trei cicli, iar orice ciclu este generat de trei diagrame comutative, formand astfel un ansablu auto-sustenabil.

Modelul teoretic final este o categorie triangulata de sisteme disipative aflate in relatie omologica, care formeaza un vector echilibrat si structuri fractale ce dezvolta mirror symmetry. O descriere a acestui mecanism de guvernanta participativa este dat mai jos.

Modelul este util nu doar pentru coerentizarea politicilor publice si a guvernantei ci si pentru coerentizarea programelor finantate.

## **Temele ce trebuie luate in considerare**

Modalitati si mecanisme de apreciere situationala:

- mecanismele modelelor de apreciere a situatiilor prezente sau viitoare cu indicatorii de lucru,
- reguli de actiune si structurare institutionala ce pornesc de la respectarea unor principii date de bune practici,
- utilizarea experientelor, resurselor materiale sau umane, precum si a resurselor financiare interne sau externe,
- mecanisme de interventie, parteneriate public-private, reguli si coduri de lucru
- modalitati de evaluare a feedback-ului dat din partea stakeholder-ilor oricarui program public sau privat,
- constructia de strategii publice sau private, sistemul de policy making si de expertiza, sistemul de luare a deciziilor, impact, consecinte secundare, foresight, studii prelabile luarii de decizii.

Statul actioneaza prin intermediul institutiilor reprezentate prin cele trei seturi: stat guvern, stat natiune si stat business, iar sensurile sagetilor corespunde cu impozitatea si tva-ul ce ajunge la statul guvern. Completarea structurii statale cu trei mari seturi de programe: reprofesionalizarea, retehnologizarea si coparticiparea completeaza modelul de stat cu mecanismele democratiei participative si cu programele generate de aceasta structura.

Domeniile de lucru:

### **Programul de reprofesionalizare a Romaniei**

- atragerea creierelor experimentate in programele curente sau viitoare
- deschiderea si consolidarea retelelor de expertiza
- transferul de bune practici interne sau internationale
- promovarea valorilor profesionale curente sau a valorilor culturale
- crearea de aliante profesionale
- formarea si consolidarea sistemului de invatare pe tot parcursul vietii conform cu normele UE

### **Programul de retehnologizare a Romaniei**

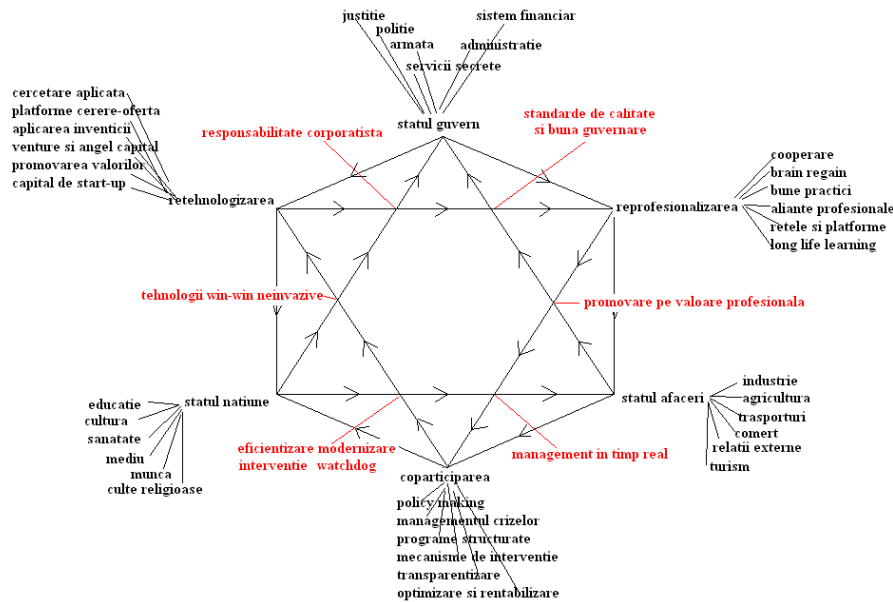
- cercetare aplicata, modele de sustinere a acestora si de utilizare a rezultatelor
- platforme de colaborare de tip cerere-oferta pe noi tehnologii sau solutii manageriale
- programe de aplicare a inventicii ce corespunde la nevoi curente sau viitoare
- venture capital sau angel capital care sprijina dezvoltarea de linii de productie sau crearea de prototipuri
- punerea pe piata a produselor
- capitalul de start-up a unor initiative

### **Programul de coparticipare in Romania**

- politici publice din societatea civila
- managementul crizelor
- programe structurale, raspuns la fonduri externe si cereri de fonduri pe directii locale de program
- mecanisme de interventie
- transparentizarea deciziilor

-optimizarea relatiilor de coparticipare si rentabilizarea actiunilor sau produselor optinute

**Modalitatea de inter-relationare cu statul este prezentata in figura de mai jos**

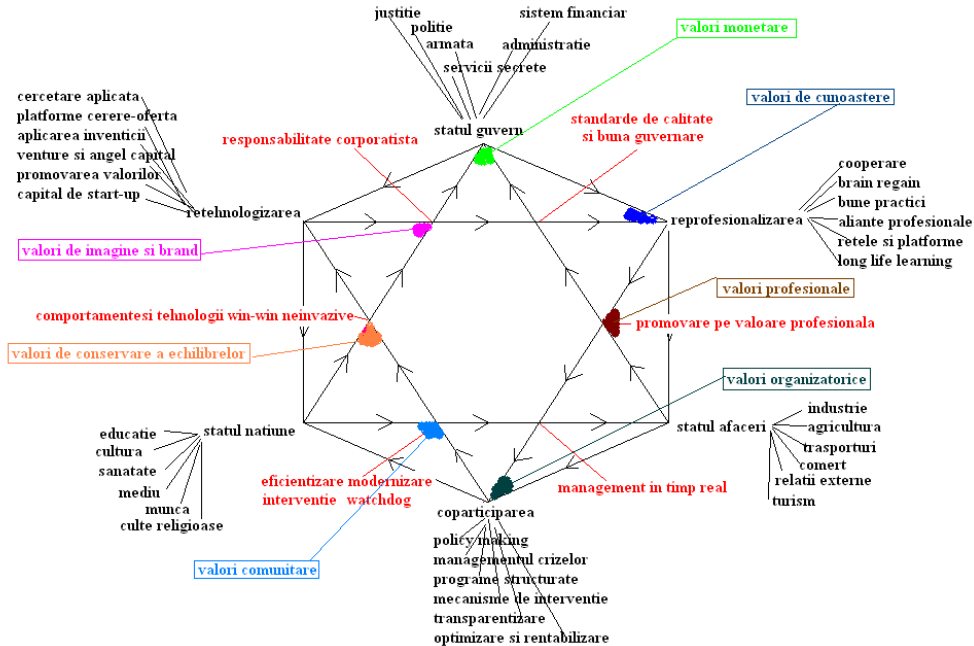


Doua noduri apropiate a rețelei generează noi caracteristici concretizate în programe specifice. De exemplu statul guvern și reprofesionalizarea generează standardele de calitate și buna guvernanta. Este posibil ca obiectele generate să fie în număr variabil pe aceeași schema, la fel cum este posibil ca pentru fiecare nod să apară un număr variabil de continuturi, însă se păstrează cadrul organizatoric general.

### **Temele ce trebuie considerate**

Pentru identificarea temelor se poate utiliza modelul tabelar în care pe linia principală se găsesc resursele date de institutia sau programul de la baza săgeții din figura, iar pe coloana principală se găsesc problemele ce trebuie rezolvate din institutia, direcția sau programul de la vârful săgeții. Fiecare săgeată din figura poate conecta orice obiectiv de la baza sa cu orice obiectiv de la vârful sau. Lista de programe exemplificative se poate vedea în ANEXA 2



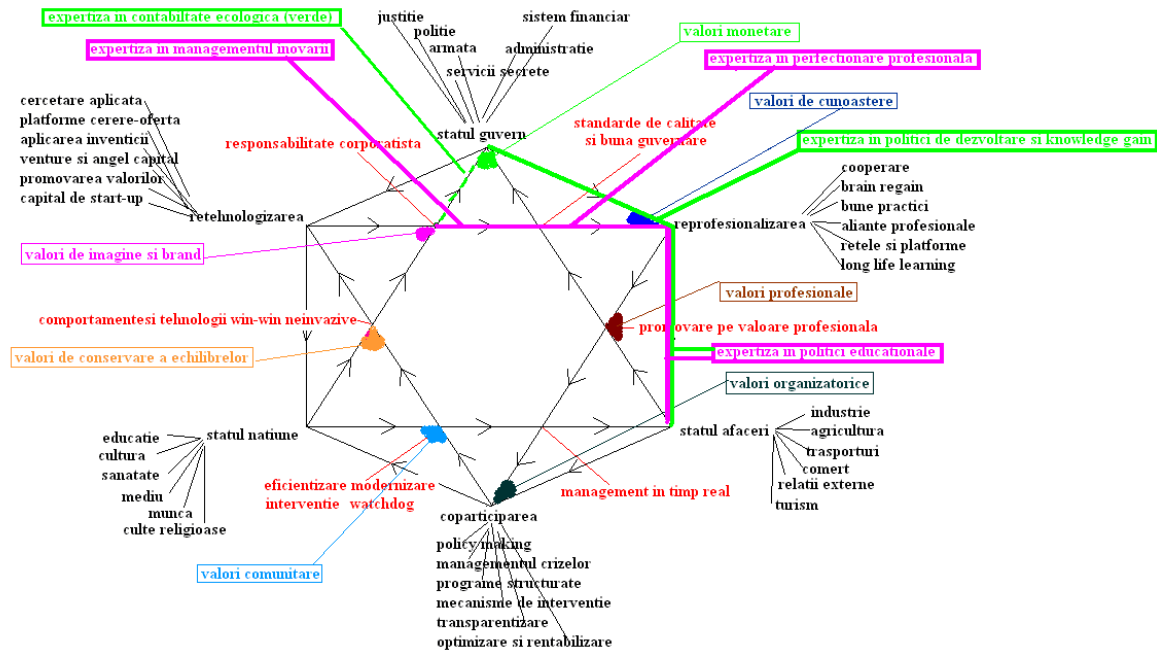


Pentru o bună guvernare este necesar conform modelului să se ia în considerație tot setul de valori, o singură valoare dominantă precum cea monetară neavând capacitatea de a mobiliza toate circuitele și de a rezolva toate problemele.

**Evaluarea multivalorică este esențială în atragerea oamenilor ca factori activi în guvernanta sustenabilă și în detensionarea vieții sociale și economice.**

Circuitele atașate de rezervele de valori au cea mai mare pondere în utilizarea acelor valori, însă acestea sunt prezente în orice nod, cu ponderi mai mici în funcție de numărul de săgeți ce distanțează rezerva valorică de acel nod.

De exemplu pentru ca valorile monetare să fie prezente în statul afaceri este necesară intermedierea prin expertiza în politici de dezvoltare și knowledge gain, precum și expertiza în politici educationale specifice sectorului productiv. Aceste două expertize se vor concretiza în programe specifice ce vor mări valoarea monetară din sectorul productiv. Pentru ca valorile de brand să ajungă reprezentate în sectorul productiv este necesar să se producă intermedierea acestora prin parcurgerea traseului dat de expertiza în managementul inovării, în perfecționare profesională și în final în politici educationale specifice nevoilor de training ale sectorului productiv. Parcurgerea unui traseu de expertiza este obligatoriu, dar se poate face prin acumulări de cunoaștere individuale sau prin organizarea de echipe care vor avea toate tipurile de expertiza necesare modelului (vezi figura de mai jos):



Programul de marire a brandului din sectorul productiv poate avea si un alt traseu dat de trecerea prin statul guvern prin introducerea expertizei si programului de contabilitate ecologica (verde). Sistemul de transfer valoric intr-o economie sustenabila este valabil pentru orice alt tip de valori si pentru orice noduri prin urmarirea sagetilor de pe diagrama sustenabilitatii si a sistemului de expertiza necesara dezvoltarii unor programe vector concrete.

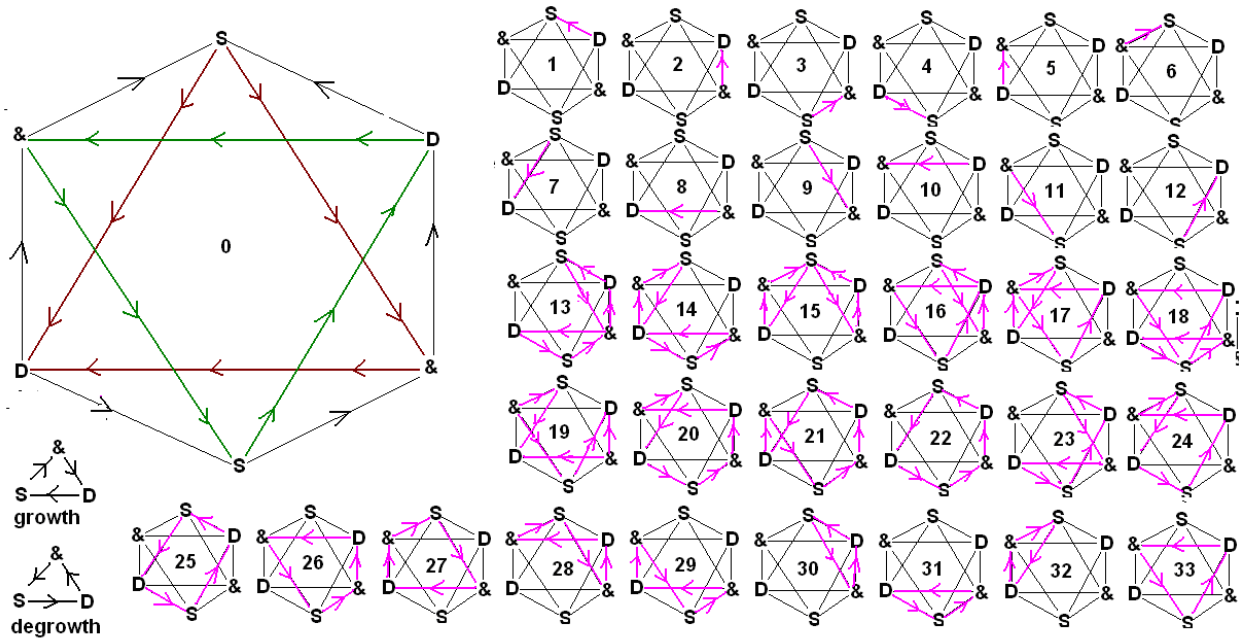
Urmarirea punctuala a acestui sistem permite evitarea tratarii crizelor doar prin perspective monetarista si permite definirea de politici publice adecvate nevoilor de management al crizelor.

**Programele sectoriale ce se sprijina reciproc sunt prezentate in ANEXA 4**

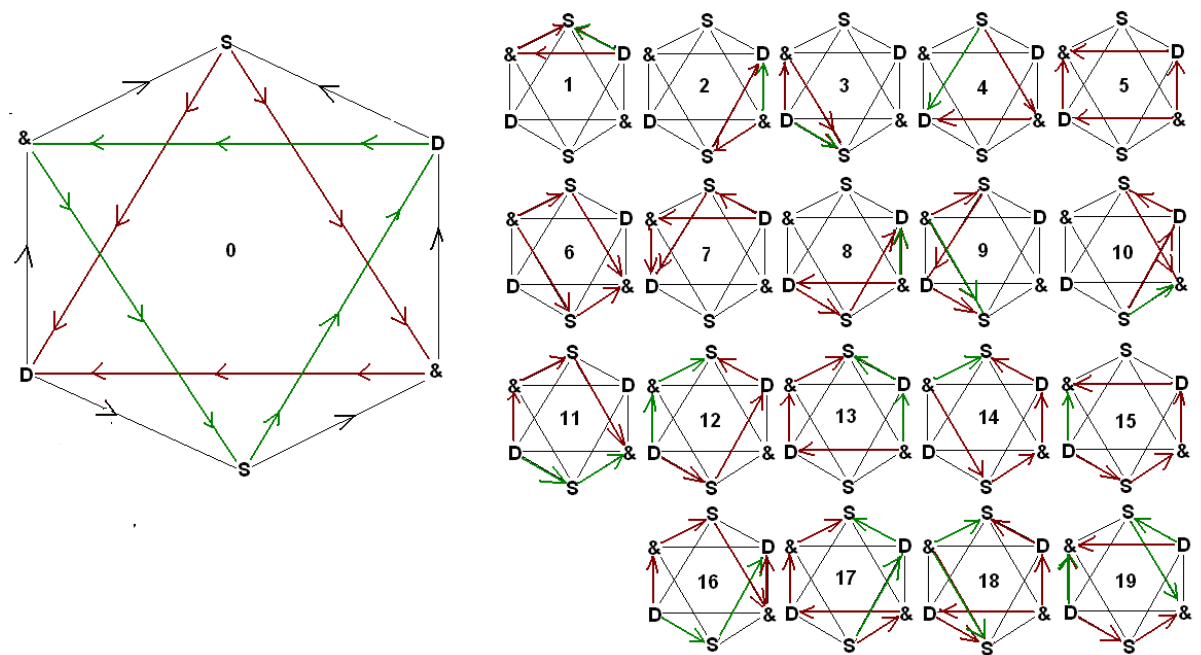
**Platformele de comunicatii intre diferitele circuite vor fi prezentate in ANEXA 3**

## ANEXA 1

Analiza circuitelor se poate face prin cicluri si diagrame comutative dupa cum urmeaza:  
Analiza pe cicluri



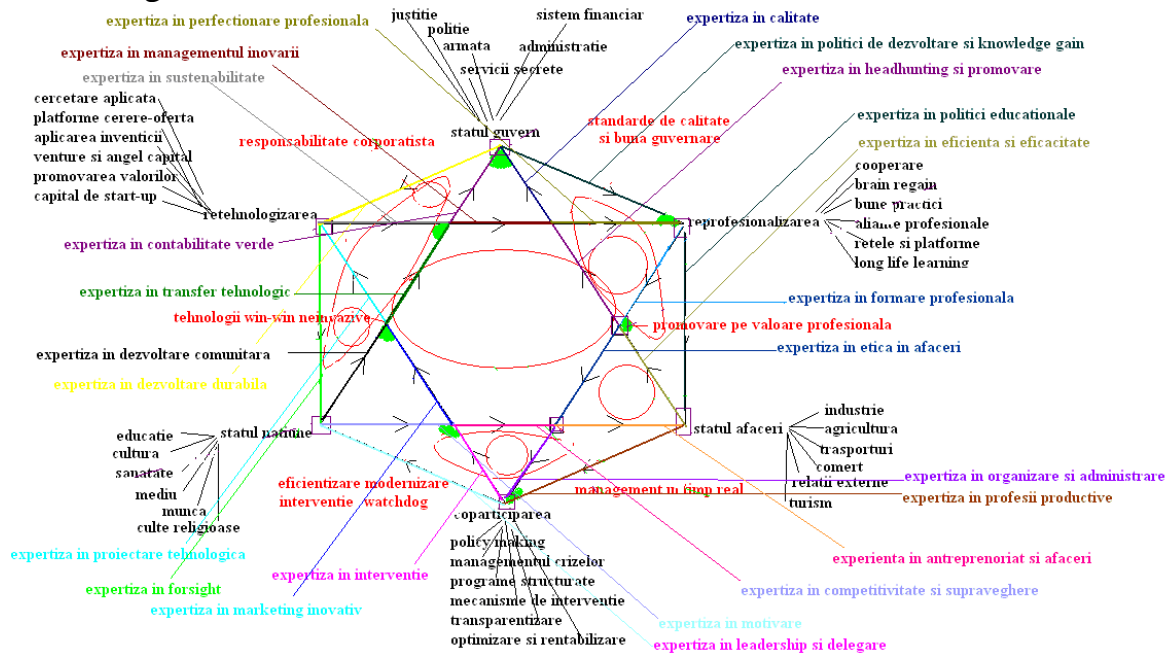
Analiza pe diagrame comutative



Este de remarcat în diagramele 18 și 19 corelarea cu teoriile lui Nash la fel cum se poate observa și în diagrama hexagonului central interior prin apariția contabilizărilor de tip încrucișat ce permite triangularea informației pe criterii calitative.

## ANEXA 2 Programe

Programele expuse mai jos sunt minimale pentru functionarea unei guvernante sustenabile. La aceste programe se pot adauga altele in functie de rafinarea analizei. Programele prezentate mai jos sunt ilustrative pentru modelarea matematica a guvernantei sustenabile.



### Vector expertiza in dezvoltare si knowledge gain

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cooperare	Program de armonizare legislative	Program de cooperare si utilizare a bazelor de date	Program de organizare in caz de dezastre	Program de cooperare intre servicii	Program de cooperare administrative si modernizare a mijloacelor	Program de ofertare de servicii financiare cooperative
Brain regain	Program de recunoastere a diplomelor	Program de protectie contra fraudelor	Program de atragere strategica a valorilor profesionale	Program de atragere de specialisti in securitate informationala	Program de promovare locala a persoanelor cu valoare profesionala	Program de social venture capital pentru studii inalte si perfectionare
Bune practici	Program de transfer prin studii de impact	Program de monitorizare al populatiei in baze de date	Program de actiune de urgenta in caz de necesitate	Program de modernizare si democratizare in servicii	Programe de e-administration, si de cooperare administrative in dezvoltare locala	Program de flexibilizare a politicilor financiare prin preluare de bune practice
Aliante profesionale	Program de protectie a clauzelor contractuale	Program de supraveghere a aplicarii normelor deontologice	Program de ALUMNI, cluburi si ierarhii profesionale	Program trans-domenii de cooperare profesionala	Program de colaborare public-privata In dezvoltare locala	Program de aliante cu grupuri de experti in domenii conexe



		in aliante				finantelor
Retele si platforme	Program de etica si echitate in comunicare si colaborare	Program de administrare a informatiei prin internet	Program de securizare a comunicatiilor	Program de supraveghere a terorismului informational si abuzului IT	Program de transparentizare, monitorizare si interventie publica	Program de produse e-banking, intranet, e-commerce
Long life learning	Program de transfer al creditelor formale, informale, nonformale	Program de monitorizarea conformitatii pregatirii si nevoilor	Program de instruire si specializare periodic pe domenii profesionale	Program de crestere a performantelor profesionale prin IT	Program continuu de formare administrativa	Program de sprijin financiar pentru invatare continua concordanta cu politicile de dezvoltare locala

### Expertiza in politici educationale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	Aliante profesionale	Retele si platforme	Long life learning
Industria	Program de practica productiva	Program de atragere de specialisti	Program de inovare manageriala si tehnologica	Program de dezvoltare de parteneriate industriale si productive	Program de schimburile de informatii pe inovare si forta de munca	Program de instruire prealabila transferului tehnologic
Agricultura	Programe de cunoastere aplicata	Program de atragere de tehnologii	Program de modernizare si ecologizare	Program de optimizare a productiei in functie de cererea globala	Program de monitorizarea capacitatilor si rezultatelor	Program de transfer de cunoastere in agricultura moderna
Transporturi	Program de cooperare rutiera si etica de mediu	Program de inovare si modernizare	Program de eficientizare si rentabilizare	Program de generare si respectare de norme comportamentale	Program de optimizare a transporturilor	Program de educatie rutiera si etica rutiera
Comert	Program de cerere oferta concurentiala cu respect fata de etica comerciala	Program de dezvoltare de piete cu ajutorul diasporei	Program de dezvoltare a brandului	Programe de dezvoltare a ariilor de incredere in produs	Program de transfer de informatii privitoare la calitatea produselor	Program de educatie profesionala comercial-culturala, norme de comportament
Relatii externe	Program de retele de cooperare internationala	Program de valorificare a potentialelor externe de origine romana	Program de structurare pe directii profesionale	Programe de colaborare cu specialisti externi	Programe de cooperare profesionala regionala	Program de educatie multiculturala si specifica ramurii
Turism	Program de cooperare si interschimburile	Program de promovare turistica cu ajutorul diasporei	Program de rentabilizare prin respectul specificului clientului	Program de promovare reciproca si de dispecerat international si national	Program de antreprenoriat turistic	Program de multiculturalism si norme de comportament, integrare sociala

## Expertiza in profesii productive

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Policy making	Program de management industrial	Program de programare agricola	Program de modernizare a transporturilor	Program de castigarea increderii pietelor	Programe de colaborare regionala	Program de proiectare obiective
Managementul crizelor	Program de ofertare de produse necesare depasirii crizelor	Program de utilizare ecologica a terenurilor	Program de dotare si utilizare cu mijloace de interventie pe crize	Program de import-export in regim de necesitate	Programe de schimburi de specialisti si metodologii	Program de asigurare si prevenire
Programe structurale	Programe de dezvoltare industriala	Programe de dezvoltare agricola	Programe de dezvoltare durabila a transportului	Programe de colectare si vanzare a produselor	Programe de transferare de competente	Programe de dezvoltare de obiective
Mecanisme de interventie	Program de inovare si modernizare	Programe de recuperare si ecologizare a terenurilor	Programe de interventie in caz de criza sau necesitate	Programe de ofertare produse specifice nevoilor prin colaborare pe retea	Programe de colaborare internationala	Program de interventie in caz de necesitate
Transparentizare	Program de prezentare si comunicare in managementul industrial	Program de evaluare transparenta a managementului agricol	Program de prezentare a performantelor comparative in transporturi	Program de informare publica asupra activitatilor si realizarilor	Programe de analiza si de impact	Program de prezentare si difuzare, promovare
Optimizare si rentabilizare	Program de crestere a competitivitatii	Programe de acordare a tehnologiilor agricole cu nevoile pietelor	Program de optimizare si rentabilizare in transporturi	Program de colaborare participativa	Programe de negociere a valorilor conform cu standardele	Program de colaborare si dispecerat

## Expertiza in leadership si delegare

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Educatie	Politici educationale specifice si generale	Programe de perfectionare profesionala, supraveghere, reglementare a drepturilor si obligatiilor	Programe de continut, administrare, pregatire profesionala, evaluare pe portofolii	Programe de promovare, diferentiere, accelerare, imbogatire, recuperare, colaborare	Programe de evaluare multicriteriale, prezentare, promovare, finantare diferentiata	Programe de descentralizare, diversificare, dezvoltare, individualizare, transfer de credite
Cultura	Politici de promovare culturala	Programe de formare si difuzare a ideilor si produselor	Programe de promovare a valorilor culturale si de transfer de	Programe de promovare a calitatii, eticii, valorilor culturale	Programe de analiza a calitatii, gestiunii valorilor, promovarea pe	Programe de definire a problemelor si valorilor, de promovare si orientare

		culturale	valoare culturala internationala		principii valorice	
Sanatate	Politici de eficientizare si responsabilizare in sanatate	Programe de prevenire, interventie si responsabilizare pe sanatate	Programe de dezvoltare, monitorizare, perfectionare, dotare	Programe de monitorizare, interventie, colaborare si supraveghere	Program de evaluare profesionala, comportamentala, standarde si legi ale responsabilitatii	Programe de promovare pe criterii valorice, transfer de bune practice, perfectionare manageriala
Mediu	Politici de conservare si recuperare a bio-diversitatii	Programe de constientizare, prevenire, responsabilizare si dotare pe mediu	Programe de protejare, refacere, reintegrare, repartizare, depoluare	Programe de salvare, interventie rapida, organizare pe urgente	Programe de monitorizare a mediului, actiuni legale sau ilegale asupra mediului	Programe de cercetare, bionica, Tehnologii moderne de tip biologic
Munca	Politici de reformare si ocupare a fortei de munca	Programe de delegare, responsabilizare, dezvoltare, interventie	Programe de antreprenariat social, de perfectionare si utilizare optima	Programe de recuperare, dezvoltare de nise, ajutor, formare profesionala	Programe de evaluare a adaptarii fortei de munca la neville pietei si de dezvoltare permanenta	Promovarea initiativei, inventicii si inovarii, delegarea pe program initiat, management, selectie si promovare
Culte religioase	Politici nationale de continuitate cultural si morala	Programe de comportament comunitar, intr-ajutorare, respect reciproc	Programe de toleranta, multiculturalism, valoare etica sau morala, adaptare sociala	Programe de evitare a incalcarii drepturilor civile	Programe de prezentare de valori, standarde etice, traditii, realizari	Programe de implicare sociala, interventie la crize, colaborare intre religii

## Expertiza in foresight

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Educatie	Programe informale, nonformale, e-learning	Programe de descentralizare a serviciilor educative	Programe de excelenta in educatie si dezvoltare a abilitatilor	Programe de social venture capital pentru educatia de performanta	Program de evaluare si promovare a calitatii si a produselor	Programe de finantare voucher-e per elev la sfarsit de ciclul educativ
Cultura	Programe de e-library, mijloace IT, baze de date	Programe de ofertare pe piata valorilor culturale	Programe de dezvoltare a creativitatii culturale	Programe de angel capital in cultura sau media libera	Program de promovare si antreprenariat pe valoare culturala	Program de finantare a lansarii pe piata culturala
Sanatate	Programe de retele colaborative si tele-monitorizare, proceduri si tehnologii moderne	Programe de medicina alternativa, ranking profesional	Programe de cercetare inovare tehnologica si conceptuala	Program de venture capital pentru modernizare si cresterea competentei profesionale	Program de evaluare, ranking si promovare a serviciilor si profesionistilor	Program de finantare a proiectelor de restructurare in sanatate
Mediu	Programe de valorificare selectiva, conservare a echilibrului, recuperare a biodiversitatii	Programe de recuperare a terenurilor neutilizate pentru biodiversitate	Programe de cercetare ale paternurilor tehnologice din mediu	Program de venture capital pentru recuperarea ecologica	Promovarea valorilor de mediu si evaluarea influentelor asupra mediului	Program de finantare a ecologizarii si depoluarii spatiilor ecologice afectate

Munca	Programe manageriale, contabilitate manageriala	Programe de pregatire profesionala la cererea pietei muncii	Programe de promovare a inovarii tehnologice pe piata muncii	Program de venture pentru recalificare si specializare pe re tehnologizare	Promovarea profesionala a profesiilor si profesionistilor pe criterii concrete si standarde de calitate	Program de finantare a reprofesionalizarii sau perfectionarii inaintea re tehnologizarii
Culte religioase	Programe de cercetare comportamentala, arii de incredere cultural-religioasa	Programe de ofertare de servicii sociale, comunitare, culturale	Programe de coerentizare conceptuala intre stiinta si religii	Porgrame de social venture pentru antreprenoriat social	Promovarea calitatii programelor comunitar - religioase	Program de finatare a programelor de interes comunitar

### Expertiza in dezvoltare durabila

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cercetare aplicata	Program de protectie a proprietatii intelectuale	Program de impiedicarea abuzurilor in valorificarea inventiilor	Programe de sprijin a cercetarilor strategice	Program de protectie a inventiilor strategice	Program de administrare si protejare a cercetarii, inovarii si inventicii	Program de finantare a cercetarii aplicate, prototipurilor si liniilor de productie
Platforme cerere-oferta	Program de protejare a termenilor de comunicare si negociere	Program de supraveghere si interventie contra abuzurilor	Program de diversificare profesionala si formare de retele organizate de competenta	Program de colaborare institutionala sau cu mediul privat	Program de administrare a platformelor conform cu scopurile acestora	Program de finantare a platformelor de comunicare intreactiva pe cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Program de protectie a drepturilor de autor si a termenilor contractuali	Program de monitorizare asupra efectelor secundare din inventica	Program de aplicare strategica a unor inventii in medii izolate	Program de imbunatatire tehnologica si actualizare a tehnicii inovative	Program de administrare a prototipurilor, matritelor si liniilor tehnologice	Program de finantare tehnologica si inovativa
Venture si angel capital	Program de respectare a termenilor de royalties	Program de respectare a normelor de siguranta a finantarii si clientului	Programe de sprijinire a unor initiative inovative	Program de finantare a formarii si perfectionarii profesionale	Program de administrare a etapelor de finantare	Program de garantare a proiectelor de venture si angel
Promovarea valorilor	Program de evaluare a performantei obligatoriu pentru promovarea profesionala	Program de monitorizare si pedepsire a abuzului in promovarea profesionala	Program de promovare ierarhica pe valoare profesionala dovedita	Program de promovare a valorilor profesionale pe criterii de performanta adaptativa	Program de administrare a pietei de competenta si de promovare profesionala pe criterii valorice	Program de finantare a cresterii valorii profesionale
Capital de start-up	Program de protectie a consumatorului	Program de monitorizarea conformitatii	Program de finantare de noi nise de	Program de finantare a actiunilor	Program de administrare a capitalului	Program de finantare si cofinantare a

	in fata contractului financiar	utilizarii cu scopul finantarii	aplicare tehnologica	urgente	initial in conformitate cu planul de afaceri	start-up-urilor si spin-off-urilor
--	--------------------------------	---------------------------------	----------------------	---------	--	------------------------------------

### Expertiza in dezvoltare comunitara

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Tehnologii win-win	Programe de educatie individualizata si transfer de credite, mentoring, accelerare, imbogatire, evaluare pe portofolii	Biblioteci online, baze de date, retele de discutii pe teme predeterminate	Telemonitorizare, e-medicine, bio-feedback, retele de specialisti, tehnologie inovativa, asigurari de sanatate	Tehnologii cu feedback la mediu, ce minimizeaza impactul de mediu, de depoluare	Contabilitate manageriala, monitorizarea activitatilor, evaluarea performantelor si salarizarea in functie de performante	Programe de reducere a stresului adaptativ la tehnologie prin activitati comunitare specifice
Comportamente win-win	Programe de educare a abilitatilor, comportamentelor, competentelor transferabile	Programe de cultivare a respectului pentru valorile culturale	Dispecerate medicale, educatie de sanatate preventiva	Comportamente protective fata de mediu, programe de refacere a mediului, impaduriri, plantari de tufisuri, protectia speciilor in pericol si a animalelor si plantelor periclitare	Comportament managerial corect, promovarea pe criterii valorice	Programe de promovare a tolerantei, colaborarii si protectiei fata de mediul natural si social

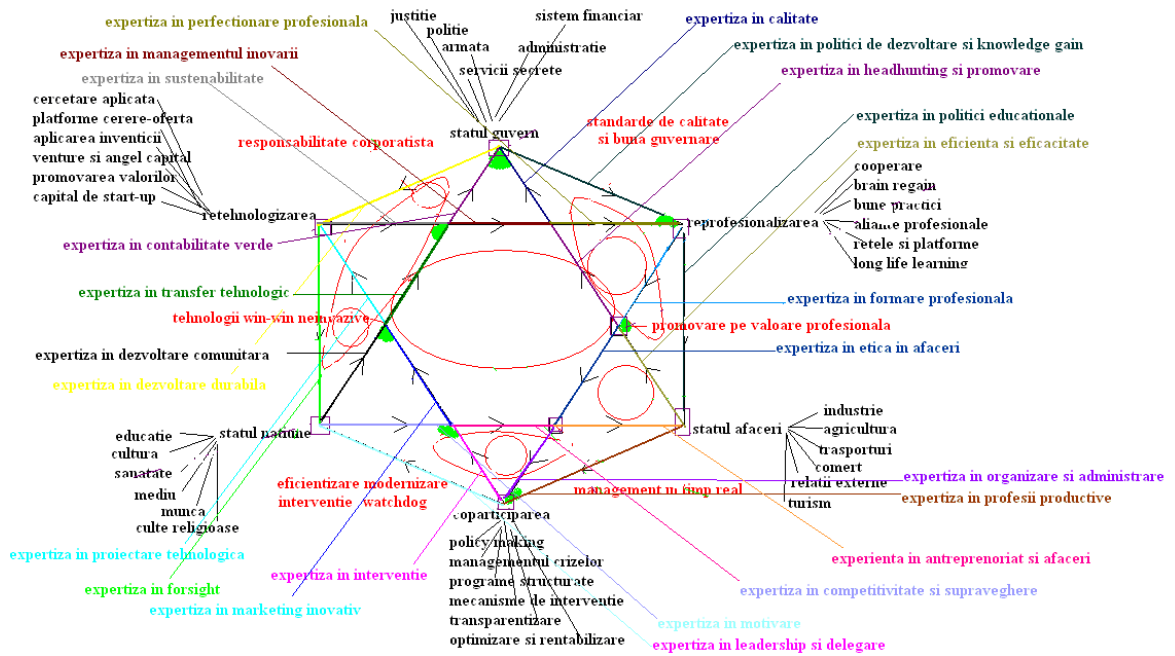
### Expertiza in transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Programe de colaborare in aplicarea tehnologiilor win-win	Programe de promovare a comportamentelor win-win

### Expertiza in contabilitate ecologica (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Programe de prevenire a infractiunilor	Program de prevenire a abuzului de mediu
Politie	Programe de interventie in caz de urgenta	Program de interventie pentru protectia mediului
Armata	Programe de colaborare pentru aparare	Program de aparare a mediului in caz de pericol sau catastrofa

Servicii secrete	Programe de semnalare a pericolelor	Program de evaluare a degradarii mediului
Administratie	Program de monitorizare a activitatii administrative	Program de administrare a programelor de mediu
Sistem financiar	Program de economisire a resurselor financiare si de creditare a proiectelor sustenabile si durabile	Program de finantare sau cofinantare a programelor de mediu



### Expertiza in orientare catre piata muncii

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Industria	Program de educare tehnologica si practica productiva pentru noile tehnologii	Program de conservare a traditiilor industriale si a mestesugurilor traditionale	Programe de sanatate la locul de munca si de protectie impotriva accidentelor	Program de protejare a mediului impotriva poluarii industriale	Programe de creare de locuri de munca in industria noilor tehnologii	Normele de etica a muncii si de respectare a drepturilor lucraiorilor
Agricultura	Program de educare si practica in tehnici agricole	Program de cunoastere a traditiilor agricole si a culturii satesti	Programe de agricultura sanatoasa fara riscuri pentru populatie	Program de ecologizare a terenurilor agricole si de agricultura ecologica	Programe de creare de locuri de munca in agricultura ecologica	Norme de comportament protectiv fata de vietatile din agricultura
Transporturi	Program de educatie	Program de cunoastere a	Program de intretinere a	Program de diminuare a	Programe de creare de	Normele de cooperare din

	rutiera si de comportament in trafic	solutiilor tehnice internationale din transporturi	sanatatii publicului din mijloacele de transport	influintei negative a transporturilor asupra mediului	locuri de munca in transporturi sustenabile si neinvazive	transporturi
Comert	Program de educatie comerciala, norme de comportament	Program de promovare a brandului produselor nationale	Program de intretinere a calitatii produselor comercializate	Program de comercializare a produselor ecologice	Programe de creare de locuri de munca in comert calitativ	Normele de respect fata de client
Relatii internationale	Program de educatie multiculturala si multi-lingvistica	Program de promovare externa a produselor nationale	Program de colaborare internationala in domeniul sanatatii	Program de cooperare internationala pe probleme de mediu	Program de creare de ocuiri de munca in cooperare pe programe internationale	Normele de respect fata de cutumele si traditiile culturale internationale
Turism	Program de educatie turistica, ecologica, culturala, comunicare	Program de atragere culturala si turism cultural	Program de turism medical in areale prielnice intretinerii sanatatii	Programe de turism ecologic	Programe de creare de locuri de munca in turismul sustenabil	Normele de respect fata de echilibrul locului si fata de client

### Expertiza in motivare

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Eficientizare	Program de educatie catre eficientizarea eforturilor	Programe de motivare culturala pentru eficientizarea actiunilor cultural-sociale	Program de motivare si de responsabilizare pe sanatate	Program de evaluare a impactului eficientizarii asupra echilibrului mediului	Program de antrenare asuora eficientizarii responsabile	Program de dezvoltare a spiritului national bazat pe valorile culturale locale
Modernizare	Program de modernizare a tehnologiilor educative	Program de transferare a valorilor culturale prin mijloace moderne	Program de monitorizare a impactului modernizarii asupra sanatatii	Program de studiu al impactului modernizarii asupra mediului	Program de pregatire in modernizarea neinvaziva si reducerea impactului negativ	Program de difuzare a conceptelor si valorilor, credintelor si programelor prin mijloace tehnologice moderne
Interventie	Program de educatie civica pe interventie in caz de necesitate	Program de transmitere culturala de tip caravana	Program de evaluare a non-invazivitatii interventiei pentru mediul natural, social sau individual	Program de evaluare a consecintelor colaterale ale interventiilor asupra mediului	Program de organizare si gestionare a interventiilor	Program de motivare comunitara pentru interventie in caz de necesitate
Watch dog	Program de educatie a suoravegherii abuzurilor, cunaostere a	Program de evaluare a valorilor si nonvalorilor culturale si	Program de etica in supraveghere si de protectie personala	Program de monitorizare asupra echilibrului mediului si	Program de antrenare si executare a supravegherii eticii in	Program de supraveghere comportamentala asupra valorilor, standardelor de

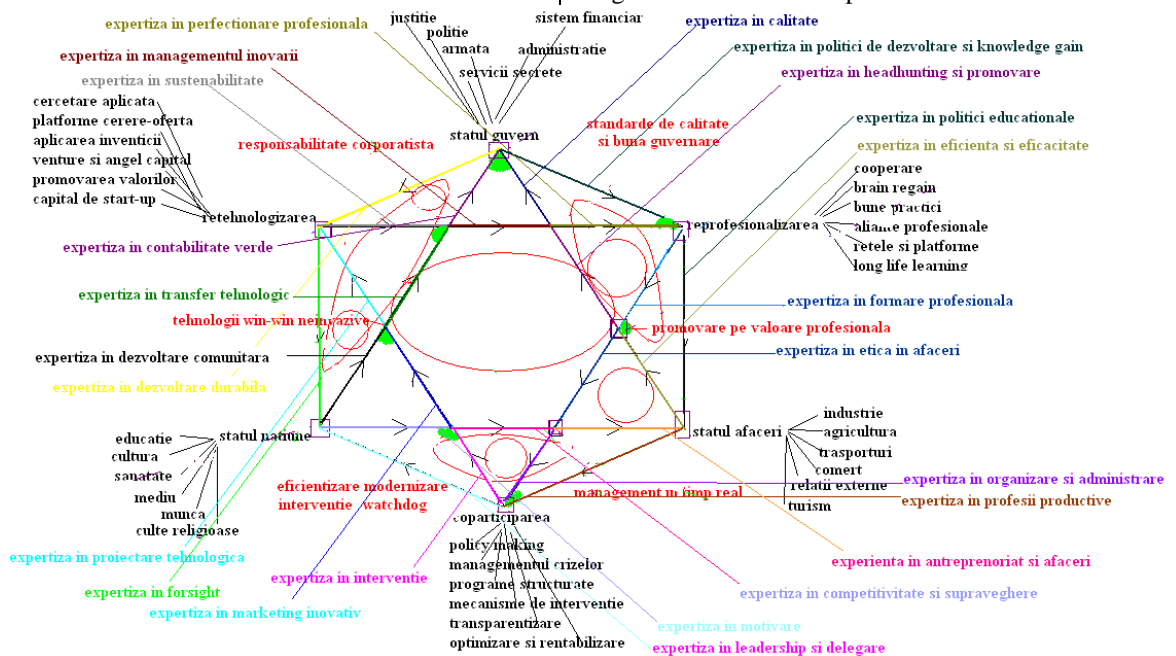
	drepturilor si indatoririlor legale	de expunere a valorilor		abuzurilor de mediu	comportamentul productiv cu impact asupra mediului natural si social	calitate, etici si moralei culturale locale
--	-------------------------------------	-------------------------	--	---------------------	--	---

### Expertiza in competitivitate si supraghehere

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watch dog
Management in timp real	Programe IT de monitorizare si organizare competitiva a managementului in timp real	Programe de organizare moderna institutionala ce conduce la cresterea eficientei si competitivitatii	Portofolii de solutii predefinite ce permit managementul in timp real conform unor proceduri	Programe de supraveghere si alarmare ce permit managementul competitiv in timp real

### Expertiza in profesii productive

	Management in timp real
Industria	Program de creare de stocuri de urgenta
Agricultura	Program de creare de stocuri de alimente si rezerva de stat
Transporturi	Program de interventie rapida asupra mijloacelor de transport
Comert	Program de management al tendintelor pietei
Relatii externe	Program de monitorizare a dinamicii externe
Turism	Program de interventie rapida in turism



### Expertiza in administrarea economiei

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Justitie	Programe de protectie a patentelor industriale	Programe de protectie a proprietatii agricole	Program de respectare a legislatiei si de	Program de protectie a consumatorului contra cresterii	Program de cooperare internationala in justitie	Program de monitorizare a legislatiei internationale



			imbunatatire a normelor de trafic	abuzive a preturilor		
Politie	Programe de protectie tehnologica industriala	Program de interventie contra abuzurilor in exploatarea mediului agricol sau a padurilor	Program de interventie si control al traficului	Program de protectie a consumatorului contra marfii de slaba calitate	Program de cooperare internatinala in prevenirea infractionalitatii	Program de interventie contra ilegalitatilor produse de cetateni straini pe spatiul national
Armata	Programe de dotare cu tehnologii validate in programe militare	Program de creare a rezervelor strategice de seminte si hrana	Program de proiectare strategica a cailor de transport	Program de comercializare a produselor strategice	Program de cooperare internationala in domeniul apararii (NATO)	Program de cooperare si interschimburi pe aparare
Servicii secrete	Programe de protectie a brandului si de transfer tehnologic performant	Programe de modernizare agricola cu tehnologii de varf si material genetic performant	Program de inovare in transporturi cu noi tehnologii	Program de prevenire a comertului ilegal sau a traficului de stupefiante, arme, etc.	Program de cooperare internationala pentru siguranta regionala si nationala	Program de instruire specifica prin cooperare internationala
Administratie	Program de administrare a resurselor economice industriale	Program de administrare a produselor agricole	Program de administrare in timp real a problemelor din transporturi	Program de achizionare de produse inovative necesare bunei administrari	Program de cooperare internationala in domeniul administratiei	Program de administrare a turismului prin creare publica de baze de date, dispecerat si promovare
Sistem financiar	Program de finantare si creditare a liniilor de productie in vederea optimizarii functionarii	Program de finantare a productiei agricole de buna calitate cu valoare inalta pe piata	Program de finantare a imbunatatirii transporturilor si cailor rutiere	Program de creare de derivative financiare necesare incurajarii comertului	Program de cooperare internationala in domeniul financiar bancar	Program de schimb valutar

### Expertiza in eficienta si eficacitate

	Promovare pe valoare profesionala
Industria	Promovarea pe baza de experienta productiva si studii de specialitate
Agricultura	Promovarea pe baza de experienta practica si cunosterea tehnologiilor moderne
Transporturi	Promovarea pe baza de expertiza profesionala, eficienta si cunoastere specifica
Comert	Promovare pe baza de cunostere a domeniului, comportamentelor, retelelor de incredere si valorilor

	locale
Relatii externe	Promovare pe baza de cunoastere a traditiilor, cutumelor, retelelor locale, normativelor si stanfdardelor locale, legislatiei si dinamicii locale si a capacitatii de comunicare
Turism	Promovare pe baza de cunoastere a retelelor de colaborare, obiceiurilor culturale, administrarii patrimoniului natural si cultural, capacitatii de comunicare

### Expertiza in headhunting si promovare

	Promovare pe valoare profesionala
Standarde de calitate	Programe de evaluare a calitatii pregatirii profesionale
Buna guvernare	Programe de evaluare a raspunsurilor la situatii diverse

### Expertiza in calitate

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Justitie	Programe de monitorizare a neconcordantelor sau abuzurilor de procedura	Programe de monitorizare a calitatii legilor si a conformitatii acestora cu necesitatea de legiferare, viteza de raspuns
Politie	Programe de montorizare a eficientei, comportamentului si aplicarii corecte a legislatiei	Program de monitorizare a eficientei comparate cu dinamica infractionalitatii, a modului de organizare a sectorului, a gradului de respectare a normelor deontologice sau a legii
Armata	Programe de monitorizare a preciziei si vitezei raspunsului in situatii de criza, a eficacitatii organizatorice si a respectarii drepturilor cetatenesti	Program de monitorizare a organizarii sectorului, raportul cost eficienta in prevenirea si rezolvarea crizelor diverse
Servicii secrete	Programe de monitorizare a flexibilitatii adaptative la situatii diverse, a respectarii drepturilor internationale, a abilitatii de gasire a raspunsului optim	Program de evaluare a promovarii profesionale raportat la eficienta actiunilor specifice
Administratie	Programe de evaluare a eficientei si conformitatii programelor finantate fata de problemele administrarii, a gradului de comunicare cu sectoarele administrate si a transparentei deciziilor si modului de cheltuire a fondurilor	Program de monitorizare a structurii administrative raportata la eficienta cheltuirii banului public in indeplinirea sarcinilor si administrarea problemelor curente
Sistem financiar	Programe de evaluare a gradului de protectie a investitiilor, a derivativilor financiare si raspunsului la nevoile reale de finantare	Program de monitorizare a politicilor financiar bancare in rezolvarea nevoilor generate de activitatile curente economice si personale



				acestui		
Administratie	Program de educatie administrativa si de ofertare de baze de date specifice	Program de cunoastere a tehnicilor administrative validate international	Program de prevenire a abuzurilor decizionale sau in cheltuirea banului public in administratie	Program de administrare si protejare a mediului natural prin colaborare public privata	Program de administrare a reconversiei profesionale si a dezvoltarii locurilor de munca	Program de incurajare a comportamentului comunitar si a programelor de intr-ajutorare
Sistem financiar	Program de educatie financiara	Program de cunoastere a solutiilor de succes financiar bancare internationale	Program de prevenire si pedepsire a abuzurilor bancare sau a contractelor neclare ce dauneaza clientului	Program de cultivare si mentinere a increderii in mediul financiar bancar	Program de finantare a reconversiei profesionale si a crearii locurilor de munca	Program de etica in afaceri financiare

### Expertiza in dezvoltare comunitara

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Tehnologii win-win	Programe de introducere prin educatie a cunostintelor si tehnologiilor win-win	Program de expunere publica si promovare a tehnologiilor win-win	Programe de evaluare a influentei tehnologiilor asupra sanatatii	Programe de evaluare a relatiei dintre tehnologii si mediul natural	Programe de training tehnologic specific	Program de morala in aplicarea tehnologiilor
Comportamente win-win	Program de educare a comportamentelor win-win	Program de expunere publica si promovare a comportamentelor win-win	Programe de evaluare a comportamentelor asupra sanatatii	Programe de evaluare a interdependentei comportamentale fata de mediu	Program de training comportamental specific	Program de morala in comportament

### Expertiza in transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Program de responsabilizare sociala in aplicare tehnologiilor	Program de promovare a comportamentelor responsabile social win-win
Responsabilitate de mediu	Program de responsabilizare fata de mediu in aplicarea tehnologiilor	Program de promovare a comportamentului protectiv fata de mediu

### Expertiza in contabilitate ecologica (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Program de cooperare si responsabilizare civica	Program de aplicare transparenta a legilor in protectia mediului
Politie	Program de interventie in parteneriat public-privat	Program de interventie preventiva pentru protectia mediului
Armata	Program de responsabilitate sociala si de mediu in interventii	Program de interventie in caz de necesitate, dezastru, sinistru
Servicii secrete	Program de responsabilitate fata de siguranta nationala	Program de prevenire a problemelor de mediu



	incercetare aplicata	intersectoriale	conform cu necesitati specifice	dezvoltarii de afaceri prin delegarea componentelor	aliantele profesionale	formarea aliantelor profesionale
Rețele si platforme	Program de mentorinf si transfer de cunoastere din cercetarea aplicata prin mijloace IT	Platforme de schimb de informatii, biblioteca online, studii online, mentoring online	Program de expunere si promovare a inventiilor sau inovatiilor prin mijloace IT	Program de incurajare financiara a dezvoltarii de rețele si platforme de colaborare	Program de mentoring cu promovarea valorilor	Program de start-up pentru rețele si platforme
Long life learning	Program de perfectionare continua in cercetare aplicata	Programe de educare continua in relatie directa intre piata si furnizorii de educatie	Program de aplicare a inventiilor specifice societatii bazate pe cunoastere	Program de incurajare financiara a perfectionarii profesionale (social venture capital)		Programe de start-up pentru diversificarea formelor de educatie continua

### Expertiza in sustenabilitate

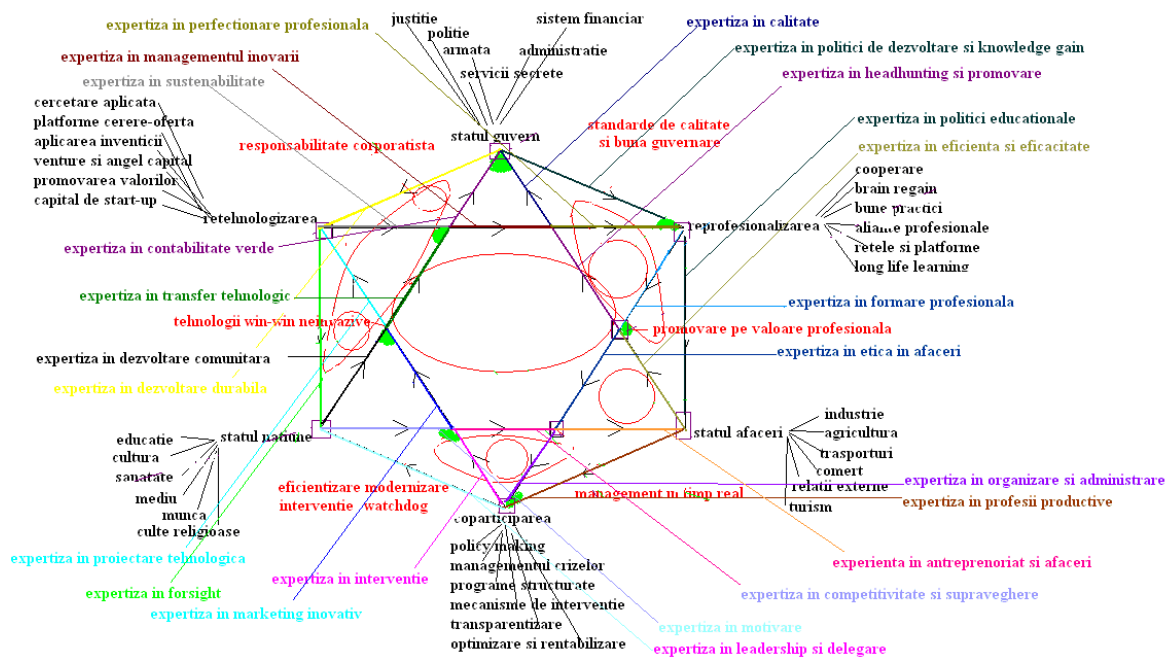
	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Responsabilitate sociala	Program de monitorizare a efectelor secundare a aplicatiilor sociale si de ofertare de programe si tehnologii corective	Programe de comunicare online intre beneficiarii unor produse care promoveaza pozitiv sau negativ aceste produse	Programe de intr-ajutorare, alertare, promovare valorica, recomandare, etc. prin mijloace IT	Programe de finantarea progresului si eticii sociale in afaceri	Program de promovare, voting, ranking prin mijloace it pe criterii valorice bine stabilite	Program de incurajare a initierii de priecte inovative si a perfectionarii profesionale si a afacerilor
Responsabilitate de mediu	Program de monitorizare a poluarii si de ofertare a tehnologiilor de depoluare sau alternative neinvazive	Programe de comunicare si interventie pentru responsabilizarea si penalizarea poluatorilor	Programe de monitorizare si analiza, depoluare, recuperare a echilibrelor de mediu prin noi tehnologii	Programe de finantare a conservarii si recuperarii patrimoniului natural	Program de promovare a unicitatii, diversitatii, echilibrelor, optimalitatii, sustenabilitatii de mediu	Program de incurajare a reabilitarii ecologice pe arii protejate

### Expertiza in managementul inovarii

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Standarde de calitate	Program de cultivare a competitivitatii prin intarirea prin calitate a brandului	Programe de administrare responsabila prin mijloace inovative a echilibrului de mediu
Buna guvernare	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra inovarii sau lipsei de inovare	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra sustenabilitatii consumului resurselor de mediu

## Expertiza in perfectionare profesionala

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Cooperare	Programe de cooperare profesionala in domeniul calitatii p3e diverse directii	Cooperare internaionala pentru cresterea bunei guvernari
Brain regain	Programe de atragere de specialisti pe domeniile de interes	Programe de selectie a specilaistilor in politici publice necesari continuitatii programelor de buna guvernare
Bune practici	Programe de studiu si experimentare a bunelor practici internationale	Programe de studiere a solutiilor validate international si de transfer a acestora
Aliante profesioniste	Programe de conlucrare inter-sectoriala cu respectul normelor de calitate	Program de pregatire a decidentilor prin utilizarea expertizei civile in structuri public-private
Rețele si platforme	Proceduri de lucru colaborativ cu respectul calitatii	Program de dezvoltare a platformelor de comunicare-raspuns cu stakeholder-ii
Long life learning	Programe de dezvoltare educationala conforme necesitatilor specifice de imbunatatire a calitatii	Program de perfectionare continua in strategii, management, leadership care sa conditioneze selectia in domeniul politic



## Expertiza in potentarea valentelor nationale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	Aliante profesionale	Rețele si platforme	Long life learning
Policy making	Programe de cooperare internationala pe policy making	Programe de atragere a specialistilor in proiectarea politicilor publice	Program de aplicare a bunelor practici in politici publice	Program de colaborare multi-domeniu in policy making	Programe de rețele si platforme cu expertiza in policy making	Program de instruire permanenta in politici publice
Managementul	Programe de	Programe de	Program de	Program de	Programe de	Program de

crizelor	cooperare internationala pe managementul crizelor	atragere de specialisti in managementul crizelor	aplicare a portofoliilor de solutii validate international in caz de criza, dezastru, sinistru	colaborare multi-domeniu in managementul crizelor	retele si platforme cu portofolii de solutii destinate managementului crizelor	instruire permanenta in managementul crizelor
Programe structurale	Programe de cooperare internationala pe programe structurale	Programe de atragere de specialisti in programe structurale	Program de aplicare a bunelor practici internationale in atragerea de fonduri pe programe structurale	Program intersectorial de aplicare in programe structurale	Retele si platforme de cooperare in programe structurale	Program d instruire permanenta necesara aplicarii programelor structurale
Mecanisme de interventie	Programe de cooperare internationala pe interventie in caz de dezastru sau criza	Programe de atragere de specialisti in interventie	Program de aplicare a bunelor practici in mecanisme de interventie	Apliante colaborative in mecanisme de interventie	Retele si platforme cu portofolii de solutii in mecanisme de interventii	Programe de instruire permanenta in interventie si management in timp real
Transparentizare	Program de auditare internationala	Programe de atragere de specialisti in audit si aplicarea legilor	Program de aplicare a bunelor practici in transparentizare (ex. most frequent questions)	Apliante profesionale in supravegherea si transparentizarea managementului si politicilor	Retele si platforme de monitorizare a respectarii calitatii raportata la standardele si legislatia in vigoare	Program de instruire permanenta in auditarea proceselor de administratie, conducere, finantare de programe
Optimizare si rentabilizare	Program de colaborare internationala in aplicarea standardelor de calitate in procesul rentabilizarii si optimizarii	Program de atragere de specialisti in optimizare si rentabilizare	Program de aplicare a bunelor practici in optimizare si rentabilizare	Aliante profesionale in aplicarea calitatii in optimizare si rentabilizare	Retele si platforme profesionale destinate optimizarii si rentabilizarii	Program de instruire permanenta in optimizare si rentabilizare

### Expertiza in formare profesionala

	Cooperare	Brain regain	Bune practice	Aliante profesioniste	Retele si platforme	Long life learning
Promovare pe valoare profesionala	Mecanisme de voting si raking in promovarea valorii profesionale	Programe de piata de competenta cu recomandarile profesionale	Program de delegare si promovare pe rezultatele anterioare validate	Program de structurare valorica pe nivel profesional si mentoring profesional	Program de acumulare si difuzare a solutiilor de succes, studiilor de impact si analizelor	Program de crestere continua a valorii profesionale si de promovare ierarhica coform



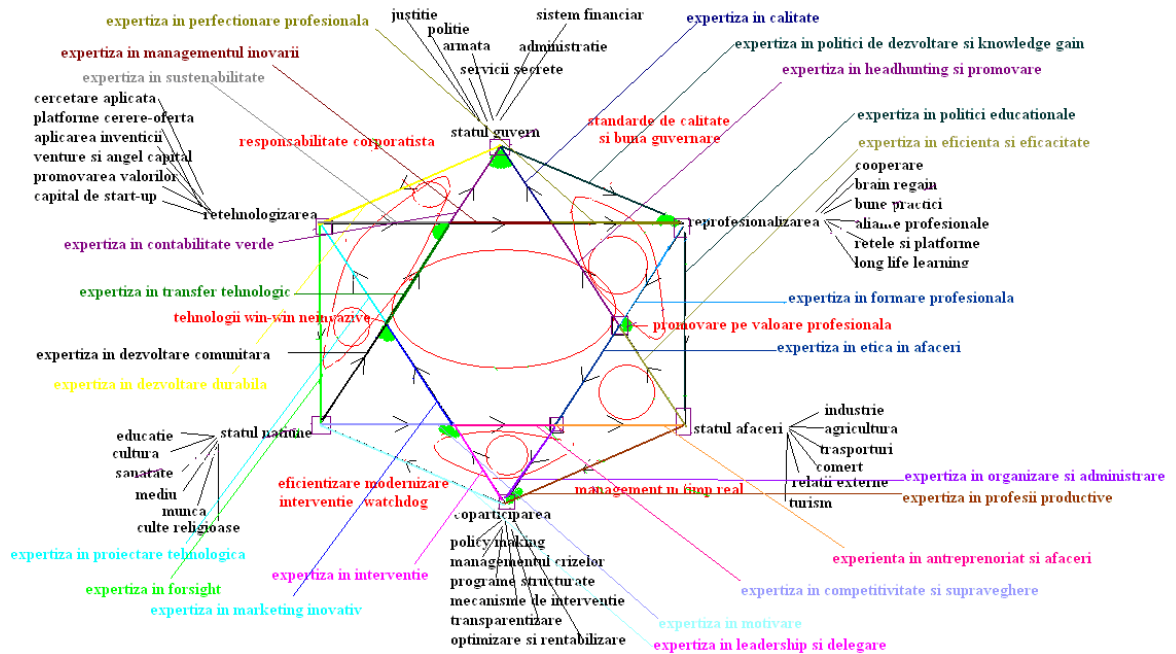
						valorii profesionale
--	--	--	--	--	--	----------------------

## Expertiza in etica in afaceri

	Promovare pe valoare profesionala
Management in timp real	Program de stabilire si aplicare a criteriilor de promovare sau angajare in functie de rezolvarea unor situatii reale in timp real

## Expertiza in organizare si administrare

	Management in timp real
Policy making	Program de portofolii de solutii validat ce permit proiectarea de politici publice
Managementul crizelor	Program de portofolii de solutii si cadru organizatoric ce permit managementul in timp real al crizelor
Programe structurale	Program de retele colaborative ce asigura managementul in timp real al programelor structurale
Mecanisme de interventie	Program de management in timp real a mecanismelor de interventie
Transparentizare	Program de management in timp real a programelor de transparentizare (watchdog public)
Optimizare si rentabilizare	Program de management participativ in inovare pentru rentabilizare si optimizare



## Expertiza in salt valoric

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Cercetare aplicata	Programe de aplicare standardizata a procedurilor de	Program de management al cercetarii aplicate in	Programe structurale pentru cercetare	Mecanisme de interventie in dezvoltarea	Programe de transparentizare si protectie a cercetarii	Program de optimizare si rentabilizare a cercetarii

	cercetare	finantarea sau sprijinirea tehnica a etapelor cecetarii sau inovarii	aplicata sau teoretica cu orizont de aplicare ulterioara	cercetarii sau a produsului, prototipului, etc.	aplicate sau teoretice	teoretice sau aplicate
Platforme cerere-oferta	Programe de ofertare sau cerere proiectate cu respect fata de caracteristici tehnice si standarde de calitate	Programe de administrare si management al informatiei si schimbului de informatii	Programe structurale de asigurare a mediilor colaborative si competitive prin mijloace IT	Mecanisme de interventie in reglarea functionarii platformelor IT de cerere-oferta	Programe de transparentizare a platformelor IT de cerere-oferta	Program de optimizare si rentabilizare a platformelor IT de cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Program de politici publice pe cercetare-inovare-dezvoltare-inventica	Programe de management al crizelor datorate efectelor colaterale ale aplicarii inventicii	Programe structurale destinate aplicarii in practica a inventicii si inovatiilor	Mecanisme de interventie in prevenirea consecintelor secundare ale inventiilor	Programe de transparentizare a aplicatiilor si consecintelor inventicii	Programe de optimizare si rentabilizare aplicarii inventicii
Venture si angel capital	Programe de politici publice de finantare	Program de management al crizelor de finantare initiala	Programe structurale de cofinantare si garantare pentru venture si angel capital	Mecanisme de interventie in derularea capitalului venture sau angel	Program de transparentizare a derularii si ofertelor de venture si angel capital	Program de optimizare si rentabilizare a capitalului de venture si angel
Promovarea valorilor	Program de politici publice de promovare a valorilor	Program de management al crizelor de integrare si promovare a valorilor pe criterii valorice si profesionale	Programe structurale orientate pe promovarea valorilor si a standardelor de calitate	Mecanisme de interventie in promovarea inadecvata a valorilor	Program de transparentizare a promovarii valorilor in functie de criterii clare	Program de optimizare si rentabilizare a promovarii valorice pe criterii de calitate si performanta
Capital de start-up	Program de politici publice de start-up si spin-of	Program de management al crizelor de finantare initiala a initiativelor economice	Programe structurale destinate initierii si cofinantarii initiativelor economice	Mecanisme de interventie in derularea capitalului de start-up sau spin-of	Program de transparentizare a accesului la capitalul de start-up sau spin-of	Program de rentabilizare si optimizare a capitalului de start-up sau spin-of

### Expertiza in interventie

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Eficientizare	Program de politici publice pe	Program de management al crizelor	Programe structurale destinate	Mecanisme de interventie necesare	Transparentizarea mecanismelor de eficientizare	Optimizarea si rentabilizarea

	eficientizare	provocate de eficientizare	cresterea eficientei si eficacitatii	eficientizarii		mecanismelor de crestere a eficientei
Modernizare	Program de politici publice pe modernizare	Program de management al crizelor generate de modernizare	Programe structurale destinate modernizarii	Mecanisme de interventie necesare modernizarii	Transparentizarea mecanismelor de modernizare	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de modernizare
Interventie	Program de politici publice pe interventie	Program de management al crizelor generate de interventie	Programe structurale interventiei in caz de urgenta	Mecanisme de interventie necesare interventiilor in timp real	Transparentizarea mecanismelor de interventie in timp real	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de interventie
Watchdog	Program de politici publice pe watchdog	Program de management al crizelor generate de watchdog	Programe structurale destinate supravegherii	Mecanisme de interventie necesare supravegherii eficiente	Transparentizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare

### Expertiza in marketing inovativ

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watchdog
Tehnologii win-win	Eficientizarea introducerii tehnologiilor win-win	Modernizarea tehnologiilor win-win	Programe de interventie in promovarea tehnologiilor win-win	Supravegherea functionarii mecanismelor tehnologice win-win
Comportamente win-win	Eficientizarea introducerii comportamentelor wn-win	Modernizarea is actualizarea comportamentelor win-win	Programe de interventie in promovarea comportamentelor win-win	Supravegherea fiunctionarii comportamentelor win-win

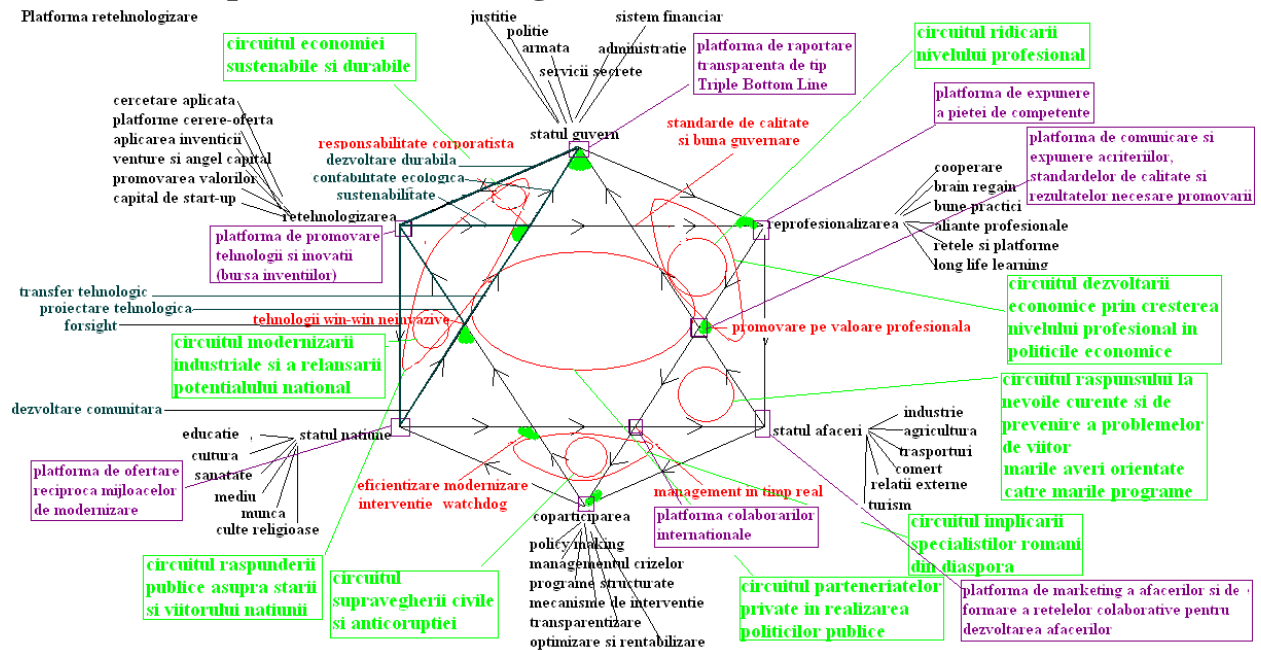
### Expertiza in proiectare tehnologica

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Cercetare aplicata	Metodologii win-win in cercetarea aplicata	Cercetare aplicata a comportamentelor win-win
Platforme cerere-oferta	Platforme de cerere-oferta win-win	Comportamente win-win pe platforme de cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Aplicarea inventiilor win-win	Comportamente win-win in aplicarea inventiilor (royalties)
Venture si angel capital	Venture si angel capital pe tehnologii win-win	Comportamente agreeate in finantarea venture si angel
Promovarea valorilor	Criterii win-win de promovare valorica	Comportamente win-win in promovarea valorilor
Capital de start-up	Capital de start-up si spin-of pe aplicatii win-win	Comportamente agreeate in obtinerea si utilizarea capitalului de start-up si spin-of

## ANEXA 3 PLATFORME

Platformele creeaza posibilitate schimbului de informatii si valori intre ciclurile implicate in modelul de guvernanta sustenabila, posibilitatea colaborarii celor interesati in dezvoltarea unor programe si posibilitatea stocarii informatiilor de interes in baze de date specializate.

### Platforma de promovare tehnologiei si inovatii



Necesitatile de expertiza ale platformei vor fi pe directiile:

- dezvoltare comunitara
- forsight
- proiectare tehnologica
- transfer tehnologic si inovare
- dezvoltare durabila
- contabilitate ecologica (verde)
- sustenabilitate

Fiecare dintre aceste directii vor ocupa directoare separate si avand trimiteri astfel incat sa se completeze circuitele:

- 1)dezvoltare comunitara-priectare tehnologica-forsight
- 2)proiectare tehnologica-transfer tehnologic-sustenabilitate
- 3)sustenabilitate contabilitate ecologica-dezvoltare durabila

fiecare dintre aceste circuite vor avea instrumente specifice si scopuri determinate.

Astfel circuitul 1 care conecteaza necesitatile locale, cu studii de comportament al tehnologiilor si cu analize de piata va avea un rol de promovare dedicate a produselor tehnologice si se poate finaliza prin activitate comerciala necesara punerii pe pieta a noilor tehnologii

Circuitul 2 se va finaliza cu evaluari de responsabilitate corporatista plecand de la comportamente si tehnologii win-win si trecand prin noile tehnologii existente. Aceasta presupune o scanare a tehnologiilor aflate pe piata si a gradului lor de performanta, precum si analiza de impact pe care le au asupra mediului natural, respectiv socio-economic sau individual uman. Din acest motiv circuitul 2 va avea pe platforma si directoare specifice necesare acestor analiza cu trimiteri la fiecare tehnologie promovata. Pe circuitul 2 se poate de asemenea construi o bursa a inventiilor si inovarii.

Circuitul 3 se va dedica analizelor de impact si proiectarii de politici publice pentru re tehnologizare si va avea finalizare in urmatoarele directii: asigurari de mediu, proiectarea de tehnologii de depoluare care sa respecte specificul clientului industrial sau citadin, atragerea de fonduri pentru cercetare si prototipuri, precum si pentru deschideri de linii de productie, atragerea de venture capitalisti si antreprenori.

Toate aceste activitati specifice vor fi preluate de directoare sau subdirectoare separate de pe platforma.

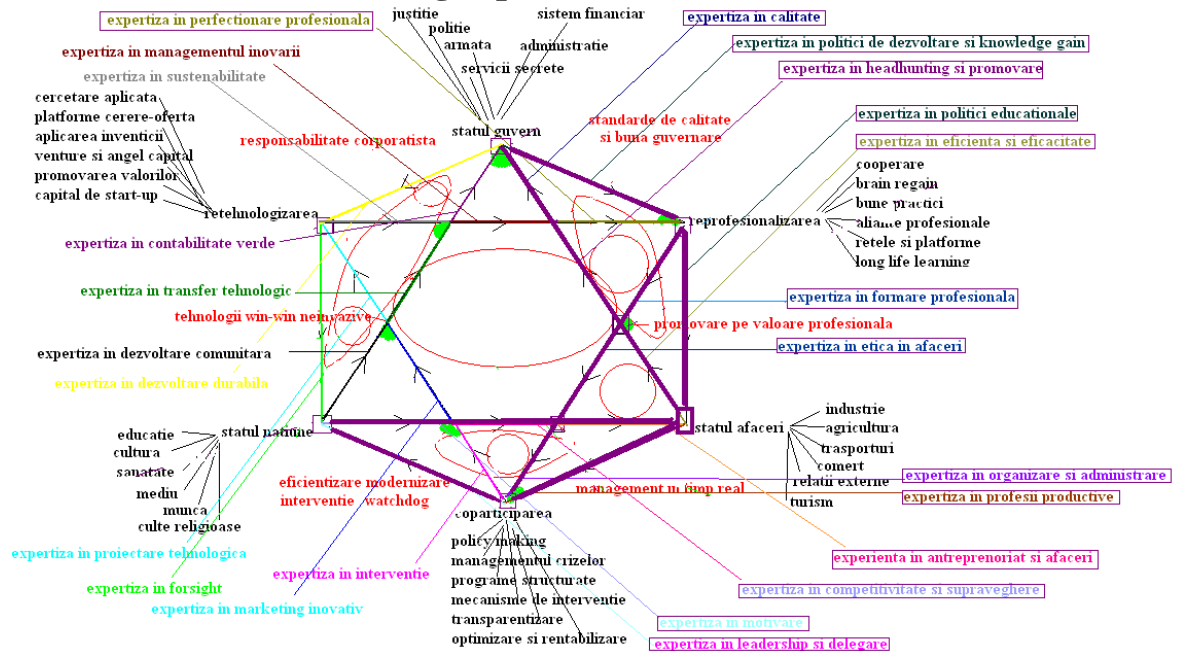
Platforma va avea nevoie de un numar de facilitati: baze de date, motoare de cautare si cautare avansata, motor de shering, motor de voting, motor de ranking, motor de traducere, posibilitatea de introducere pe baza de date a materialelor scrise, audio, video, forumuri specifice, conferinte online.

In functie de necesitati se vor putea introduce si alte facilitati.

Platforma va avea nevoie de mecanisme de protectie a informatiei, de tranzactionare bancara sau bursiera, comert online, afisare prioritizata a unor informatii.

Bazele de date vor trebui sa poata fi completate cu noi directii in functie de dezvoltarea acestei platforme specifice, existand posibilitatea in timp de a cuprinde si date privind obiective industriale existente si starea lor de functionare sau nivelul tehnologic si de performanta economica, precum si alte tipuri de date.

## Platforma afacerilor (marketing si promovare a retelelor colaborative)



Tipurile de expertiza promovate pe aceasta platforma sunt in:

- 1) expertiza in calitate
- 2) expertiza in perfectionare profesionala
- 3) expertiza in knowledge gain si politici de dezvoltare
- 4) expertiza in headhunting si promovare
- 5) expertiza in politici educationale
- 6) expertiza in eficienta si eficacitate
- 7) expertiza in formare profesionala
- 8) expertiza in etica in afaceri
- 9) expertiza in organizare si administrare
- 10) expertiza in profesii productive
- 11) expertiza in antreprenoriat si afaceri
- 12) expertiza in competitivitate si supraveghere
- 13) expertiza in motivare
- 14) expertiza in leadership si delegare

structura platformei va fi urmatoarea:

director principal pe reprofesionalizare cu trei subdirectoare continand -calitate, perfectionare profesionala, knowledge gain si politici de dezvoltare care este destinat maririi nivelului de profesionalism si se va duce catre o baza de date pe aceasta tema.

-formare profesionala, perfectionare profesionala, headhunting si promovare care se va duce catre o piata de competenta auto stimulativa de tip bursa bazata pe recomandari

-formare profesionala, politici educationale, eficienta si eficacitate ce se va duce catre un sistem de comanda din partea pietei muncii catre formatori de calitati, abilitati, competente, cunostinte precum si catre un sistem de evaluare de catre beneficiari a rezultatelor formarii prin teste specifice.

Un alt director orientat catre promovarea in business va fi structurat pe antreprenoriat in afaceri, etica in afaceri, eficienta si eficacitate. Acest director se va finaliza printr-un who's who si o promovare a mediului de afaceri pe aceste directii

Cel de-al treilea director orientat catre stakeholder-i va avea trei subdirectoare continand:

-antreprenoriat si afaceri, organizare si administrare, profesii productive. Acest subdirector va deveni baza de analiza a organizatiilor sindicale si profesionale si platforma de comunicare cu managerii si va contine instrumentele ce vor facilita comunicarea si coparticiparea precum si rezolvarea in timp real a problemelor aparute

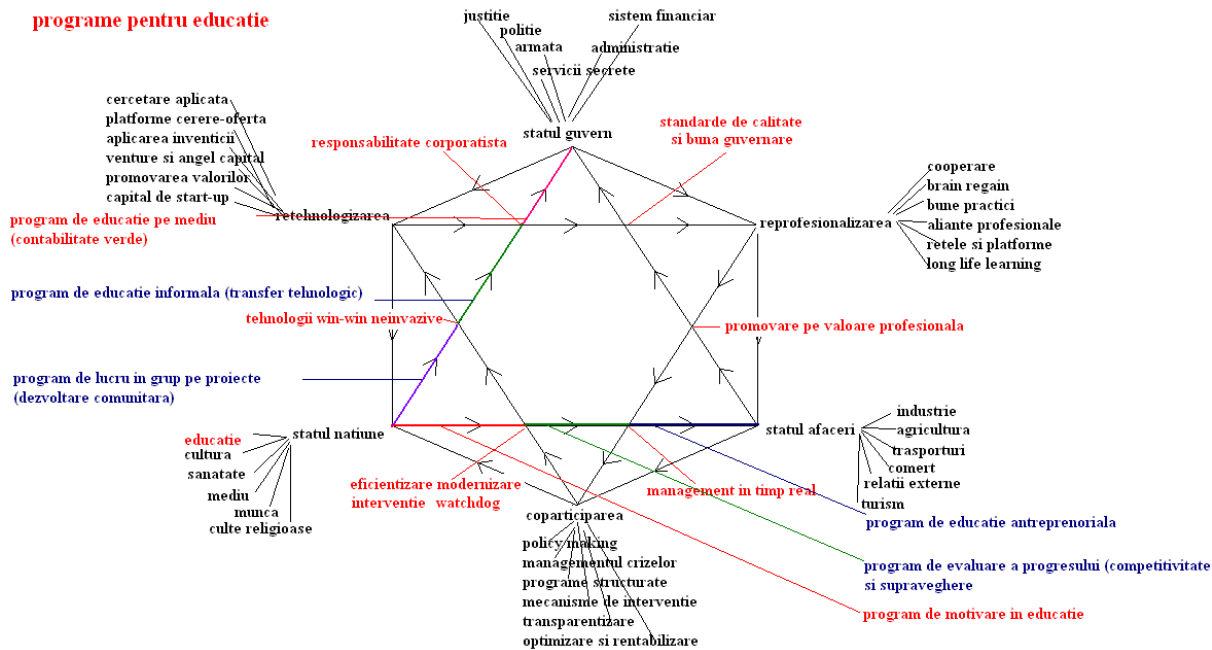
-competitivitate si supraveghere, interventie, organizare si administrare va fi destinat mecanismelor de functionare manageriala prin coparticipare si delegare care va permite supravegherea de catre stakeholderi a proceselor si evitarea abuzurilor sau coruperii sistemului. In principal acest subdirector va contine forumuri si baze de date

-interventie, motivare, leadership si delegare cu responsabilitati specifice. Acest subdirector va fi orientat catre functionalitatea managementului secundar si principal prin actiunea liderilor din productie si va permite integrarea culturii motivationale si a coerentizarii proceselor de productie. Subdirectorul va contine baze de date si forumuri ce vor promova opinii, informatii, articole, reviste, filme si alte materiale.

Mijloacele IT necesare acestei platforme sunt aceleasi cu cele necesare platformei anterioare pe inventica, fiecare director sau subdirector putand sa dezvolte in timp noi tipuri de nevoi de structurare cu noi necesitati de mijloace IT in functie de cei care vor fi implicati in administrarea platformei.

## ANEXA 4 Programe sectoriale

Programele sectoriale se pot dezvolta conform modelului urmarind sagetile si nodurile dupa cum urmeaza exemplificat pentru educatie:

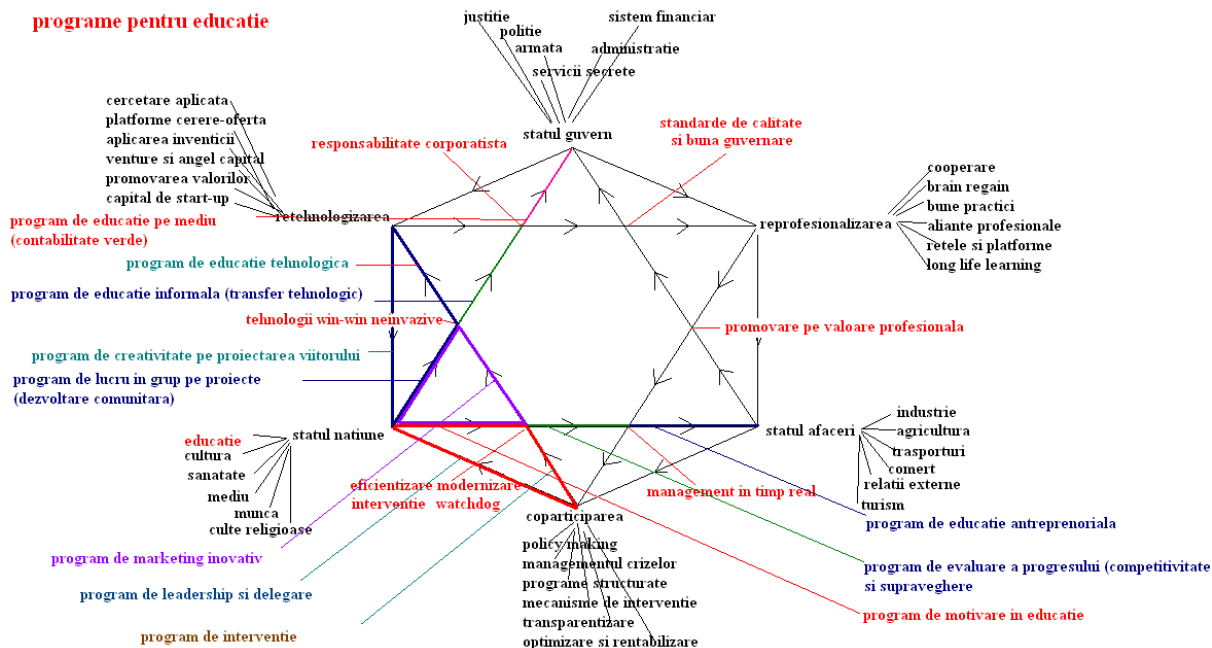


In interiorul grupului stat natie vom avea educatia pentru :sanatate, cultura, mediu, munca, pastrarea valorilor nationale generate de cultura locala si de etica si morala religiei curente. Vor exista de asemenea doua directii catre piata muncii (statul afaceri) si catre comunitate (statul guvern). Aceste directii vor avea urmatoarele etape: pentru piata muncii program de motivare cu instrumente pe eficientizare, modernizare, watchdog; program de evaluare a progresului pe directia competitivitatii cu instrumente finalizate pe management in timp real al problemelor aparute si program de educatie antreprenoriala cu finalizare practica in campurile productive.

Pe directia comunitatii vom avea program de lucru in grup pe directia dezvoltarii comunitare ce se va finaliza in comportamente si tehnologii win-win; program de educatie informala peer to peer cu transfer tehnologic cu tinta in responsabilitatea fata de mediul natural sau social si program de educatie de mediu cu evaluarea consecintelor actiunilor asupra acestor medii si transferarea in evaluarea politicilor optime de actiune responsabila.

Ciclurile si diagramele comutative pot configura linii de programe secundare in care apar influente suplimentare dupa cum urmeaza tot pentru sectorul educativ:





Circuitul albastru cuprinde un circuit motivational dat de programele de lucru in grup, de educatie tehnologica si de creativitate in proiectarea viitorului. Un astfel de program functioneaza deja in Constanta la Centrul de excelenta cu rezultate exceptionale concretizate prin colaborari cu NASA.

Circuitul mov cuprinde programe ce se finalizeaza in tehnologii si comportamente win win formate din motivarea educatiei si marketing inovativ dublat de programul de lucru in grup pe proiecte.

Circuitul rosu se finalizeaza in eficientizare modernizare si watchdog prin introducerea de directii specifice coparticiparii continuate de interventie si prin orientarea educatiei catre rezolvarea problemelor curente prin eficientizare, modernizare si watchdog. Acest circuit poate fi rezolvat prin educatie non-formala si programe specifice de leadership.

Educatia face parte din setul de itemi aflat sub statul natie. Ceilalti itemi din acest set se comporta similar ca structura dar cu specificul dat de subiect.

Pentru orice alt domeniu de pe schema generala se pot identifica in mod asemanator care sunt programele, circuitele si competentele necesare integrarii in functionalitatea intregului ansamblu. Acestea pot deveni si baza proiectarii institutionale a tuturor institutiilor aferente sau baza proiectarii programelor finantate intern sau extern.

Schemele de organizare prezentate se pot traduce in curricula si in modele administrative.

Modelul administrativ pentru educatie se poate gasi pe [www.edu-gate.ro](http://www.edu-gate.ro). Acest model poate fi replicat cu introducerea specificitatilor pe fiecare institutie guvernamentala si conduce la cresterea performantei institutiei si la micșorarea numarului de functionari in institutiile centralizate si formarea unor institutii descentralizate ce vor functiona conform regulilor pietei.

Sistemul de multiplicarea niselor organizatorice permite atat eficientizarea comportamentului socio-economic si de mediu cat si integrarea si perfectionarea fortei de munca, ceea ce va conduce la diminuarea sau anulara somajului si va conduce la cresterea economica sustenabila.

Structura de domenii pe care se poate aplica schema de guvernanta sustenabila se afla pe [www.austega.com/florin/](http://www.austega.com/florin/) in „development and stability”, iar analiza asupra comportamentului previzibil al populatiei pe acelasi site in „Romania European integration” si „Romania internal perspective”. Guvernanta sustenabila trebuie sa ia in calcul si aceste aspecte ale comportamentului populatiei si a domeniului de aplicare.